

UNA GUÍA DE RESPUESTA

FEMINISTA ante las crisis

por *Feminist Alchemy*



20
24



Agradecimientos

A todas y cada una de las Alquimistas Feministas: su pasión y perseverancia han sido fundamentales para crear los conocimientos que hemos generado en los últimos tres años. Su dedicación y creatividad no solo han impulsado esta investigación, sino que también han nutrido nuestra determinación para abordar un mundo en crisis mientras logramos cambios significativos.



Co-diseñadoras

Feminist Alchemy es una iniciativa colaborativa orquestada y hospedada por el Fondo Global de Mujeres.

Este viaje de investigación ha sido un esfuerzo colectivo dirigido por Sandra Macías del Villar y Beatriz Puerta, con Madhura Chakraborty y Tin Valerio como investigadoras. La atenta y cuidadosa revisión de Chloe Safier han sido fundamentales para dar forma al exhaustivo documento que están leyendo en este momento.

Un reconocimiento especial para los Fondos Feministas que forman parte de *Feminist Alchemy*. Su orientación y retroalimentación son inestimables y han servido de guía en las complejidades de nuestra investigación. Cada una ha contribuido de forma única, aportando no solo su experiencia, sino también perspectivas frescas y un apoyo constante.

Nuestro más sincero agradecimiento a todas las increíbles organizaciones que respondieron a nuestra encuesta. Sus voces son el latido de este estudio, y estamos profundamente agradecidas por su apertura y confianza. Honramos nuestras relaciones con cada una de ustedes mientras luchamos juntas por construir un ecosistema feminista para la respuesta a crisis.

Gratitud a nuestras donantes

Nuestro profundo agradecimiento a Ing Foundation, Laudes Foundation y ASDI (Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo) por su apoyo financiero para fomentar un entorno dinámico de reflexión, colaboración y aprendizaje. Gracias por creer en nuestra visión y apoyarnos en convertirla en realidad.

Un agradecimiento especial al Comité Asesor de *Feminist Alchemy*

Alejandra Henríquez Cuervo: Fondo de Acción Urgente para América Latina y el Caribe

Caroline Sakina Brac de la Perrière: Fondo de Mujeres del Mediterráneo (Fonds pour les femmes en Méditerranée)

Djurdja Trajković: Reconstruction Women's Fund

Tina Lubayo: UHAI EASHRI

Wei-San Lee: Fondo de Mujeres de Asia (Women's Fund Asia)

Traducción: Jamii Linguists

Diseño/ilustración: Ana María Ramírez - La Propia Agencia

SIGLAS

CdP: Comunidad de Práctica

FA: *Feminist Alchemy*

VBG: Violencia basada en género

ONGI: Organización no gubernamental internacional

OCHA-ONU: Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios

ONU: Naciones Unidas

WRO: Organización para los derechos de las mujeres

WLO: Organización liderada por mujeres



Índice



Feminist Alchemy: quiénes somos	6
Introducción	7
Propósito	10
Metodología	11
¿Cómo define Feminist Alchemy la crisis?	11
Definición de crisis	11
Por qué es importante definir la crisis de manera distinta	13
En la práctica, ¿cómo es una respuesta feminista a la crisis?	15
¿Qué es la respuesta feminista a la crisis?	15
¿Cuáles son los modelos de respuesta feminista a crisis?	18
Lo que distingue la respuesta feminista a las crisis	23
¿Qué desafíos enfrentan los fondos feministas?	27
Recomendaciones	28



Feminist Alchemy: quiénes somos

*Feminist Alchemy*¹ es una comunidad de práctica diversa que incluye quince fondos feministas que realizan respuesta a crisis a nivel nacional, regional y global. *Feminist Alchemy* surgió a raíz de la pandemia del Covid-19 como respuesta a la necesidad de una solución coordinada entre fondos feministas a las necesidades urgentes de las comunidades más marginalizadas. En nuestra respuesta tratamos de comprender mejor lo que significa y lo que supone responder a las crisis desde una perspectiva feminista. Algunas de nosotras damos una respuesta rápida a las crisis, proporcionando financiación en un plazo de 72 horas, mientras que otras invertimos en financiación a medio y largo plazo para impulsar los movimientos por la justicia de género antes y después de que se produzca una crisis. El propósito de *Feminist Alchemy* es reforzar colectivamente nuestras respuestas y nuestra comprensión contextual de las crisis, y aprovechar nuestra experiencia y nuestras redes para influir y transformar el ecosistema global de respuesta a crisis. *Feminist Alchemy* imagina una respuesta feminista a crisis liderada por mujeres, niñas y personas no binarias en las que sus organizaciones dispongan de los recursos necesarios y estén equipadas para prepararse, responder y reconstruir.

1 Feminist Alchemy incluye a: [Fondo Alquimia](#), [Fondo Semillas](#), [ELAS+](#), [Giving For Change](#), [Global Fund for Women](#), [Mediterranean Women's Fund](#), [Numun Fund](#), [HER Fund](#), [Reconstruction Women's Fund](#), [TEWA](#), [Urgent Action Fund-Africa](#), [Urgent Action Fund-Latin America & the Caribbean](#), [Urgent Action Fund-Asia & the Pacific](#), [UHAI EASHRI](#), [Ukrainian Women's Fund](#), [Women's Fund Asia](#).



Introducción

La pandemia del Covid-19 introdujo la palabra crisis en nuestra conciencia colectiva y global. Por primera vez en la historia, todo el mundo, independientemente de su nacionalidad, vivió la realidad de la lucha colectiva y la solidaridad en medio del virus. La escasez de recursos, la fragilidad de las infraestructuras y los sistemas sanitarios, el abandono sistémico prolongado y la falta de respuesta de los gobiernos hicieron que algunas personas y comunidades experimentaran un mayor grado de devastación y adversidades que otras. Como ocurre en la mayoría de las crisis, las mujeres, las niñas, las personas no binarias y las comunidades marginalizadas fueron las más afectadas.²

Las organizaciones feministas suelen estar mejor situadas para responder a las crisis porque prestan apoyo directo a las comunidades más marginalizadas y privadas de derechos. Las organizaciones feministas a menudo nacen de las crisis y ya están en primera línea, garantizando las necesidades básicas de los grupos más marginalizados, tejiendo redes de seguridad y abordando las causas profundas de las injusticias.

Y, aun así, las organizaciones feministas a menudo reciben el menor apoyo en situaciones de crisis. A pesar de su trabajo crítico, las organizaciones feministas reciben una pequeña fracción de la ayuda humanitaria en tiempos de crisis.³ En 2015, ONU Mujeres descubrió que solo el 1% de la financiación asignada a países frágiles (los más afectados por los desastres) se distribuyó a grupos o ministerios de mujeres.⁴ Por desgracia esta tendencia se mantiene. Un informe de 2021 de Oxfam encuestó a 222 organizaciones de derechos de las mujeres y descubrió que el 60% experimentaba “falta de financiación o de personal para mantener las operaciones o responder a las necesidades de la

2 <https://interactive.unwomen.org/multimedia/explainer/covid19/en/index.html>

3 Un informe de CARE de 2021 encontró que “los donantes y las agencias de la ONU no han cumplido, con algunas excepciones notables, con financiar de manera significativa a los grupos de mujeres en estados frágiles y afectados por conflictos; siete de los 11 principales donantes asignaron menos del 1 % de la ayuda a estados frágiles y directamente a organizaciones de mujeres”. https://www.care.org/wp-content/uploads/2021/03/She-Leads-in-Crisis-Report_4.7.21_updated.pdf

4 <https://interactive.unwomen.org/multimedia/infographic/humanitarianaction/en/index.html>



comunidad".⁵ Una tercera parte de las organizaciones de derechos de las mujeres informaron que se las había dejado fuera de las conversaciones y de las decisiones políticas relacionadas con la respuesta de su país a la Covid-19 y los esfuerzos de recuperación.⁶ Aunado a eso, solo un pequeño porcentaje de la financiación humanitaria asignada a las organizaciones locales tiene en cuenta las cuestiones de género.⁷

Una respuesta feminista a las crisis ofrece una alternativa radical: abordar no solo las necesidades inmediatas de las comunidades, sino transformar las desigualdades estructurales y sistémicas impulsadas por el patriarcado, el racismo, la misoginia y otras formas de discriminación. Una respuesta a crisis es explícitamente feminista cuando los esfuerzos se dirigen desde lo local y los enfoques resuenan con los valores feministas de equidad e igualdad. Una respuesta feminista a crisis no se limita a reconstruir, sino que refuerza la resiliencia de comunidades diversas para responder colectivamente a futuros retos.

5 <https://oxfam.app.box.com/s/omi6dwhrcl6wkcqfapfqhyti1975djb2/file/872298579246>

6 <https://reliefweb.int/report/world/impact-covid-19-women-rights-organisations-call-global-alliance-support-women-rights>

7 El estudio de Development Initiatives encontró que la financiación directa para organizaciones locales sigue siendo una proporción minúscula del total de la financiación reportada para cuestiones de género, y la gran mayoría sigue yendo a ONG internacionales o agencias de las Naciones Unidas. De manera preocupante, hemos visto una disminución en la financiación a organizaciones locales, del 4,8% de toda la financiación humanitaria internacional de género en 2018 al 3,1% en 2020. - Harpinder Collacott, Laura Kyrke Smith para Devex <https://www.devex.com/news/opinion-humanitarian-funding-for-women-and-girls-needs-urgent-reform-103047>



DEFINICIONES

Fondo Feminista: una organización nacional, regional o global con un mecanismo de entrega de fondos basado en principios feministas diversos e interseccionales.

Movimientos feministas: colectivos con principios explícitamente feministas que plantean reivindicaciones en un contexto geográfico y político específico, organizándose para promover la justicia de género para todas las personas.

Respuesta feminista a crisis: un tipo de respuesta a crisis que entiende y reconoce que las crisis suelen ser continuas, multidimensionales y están profundamente arraigadas en sistemas injustos y estructuras de poder que deben abordarse además de responder a las necesidades urgentes que salvan vidas. Este tipo de respuesta a crisis se basa en principios feministas interseccionales, está guiada por liderazgos feministas locales y responde a las necesidades e intereses de las comunidades más marginalizadas.

Localización: en el sector humanitario, se refiere a la intención de capacitar a agentes locales en contextos de crisis para que lideren la prestación de ayuda humanitaria. Como enfoque pretende apoyar a las organizaciones locales con las herramientas y los recursos que necesitan para ser resilientes y responder a las crisis.⁸

Apoyos de respuesta rápida: subvenciones que se entregan en un corto plazo (a menudo 72 horas o menos) en contextos de crisis. Estas subvenciones suelen ser de menor cuantía y permiten a los movimientos locales responder a necesidades urgentes.

Recursos de conocimiento: a efectos de este informe, los recursos de conocimiento se refieren a herramientas, datos, informes, historias y otras formas de información que pueden compartirse para ayudar a diversas agentes a informar su respuesta a las crisis.

Enfoque transformador de género: aquel que cuestiona las desigualdades de género profundamente arraigadas y desbarata las estructuras y sistemas patriarcales existentes. Utilizando la lente del análisis de poderes, este tipo de enfoque aborda las causas profundas de las injusticias de género y trata de remodelar las culturas, los sistemas y las estructuras para que sean más inclusivas para todas las diversidades de género.

Cambio transformador: afronta las causas profundas de la discriminación, incluida la discriminación estructural y sistémica, las injusticias, las desigualdades y las dinámicas de poder desiguales para lograr un cambio sostenible a largo plazo.

⁸ https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/humanitarian-aid/localisation_en



Propósito

En 2020, el Fondo Global de Mujeres co-creó *Feminist Alchemy* y apostó por un proceso de investigación para lograr una mejor comprensión de la *respuesta feminista a crisis* dentro de los sectores humanitario y del sector de respuesta a crisis. A través de esta investigación, nuestro propósito es generar una conciencia más profunda del concepto de *respuesta feminista a crisis* y capturar el conocimiento que poseemos como *Feminist Alchemy* para que otras en el ecosistema de respuesta a crisis y el sector humanitario entiendan nuestro enfoque, busquemos formas de complementarnos, y de integrar los principios feministas en la respuesta a las crisis.

Con base en la investigación realizada con setenta y tres organizaciones, incluidos fondos feministas, organizaciones que apoyamos, filantropía y ONGI humanitarias, este informe plantea las siguientes preguntas: ¿qué significa responder a una crisis desde una perspectiva feminista? ¿Cuál es el papel fundamental que desempeñan las donantes feministas en la respuesta a las crisis? ¿Cómo pueden otros actores del sector humanitario integrar la práctica feminista en su respuesta a las crisis?

Para responder a esas preguntas este informe se propone:

- Articular el concepto de respuesta feminista a crisis, con el fin de construir una comprensión colectiva;
- Identificar el papel único que desempeña la respuesta feminista a crisis en contextos de respuesta humanitaria;
- Aumentar el apoyo a la respuesta feminista a crisis entre las financiadoras;
- Influir en las agentes de respuesta a crisis (en los sectores filantrópico, de desarrollo y de ayuda humanitaria) para que adopten elementos de la respuesta feminista a crisis, como un análisis feminista interseccional y un enfoque participativo.



Metodología

Esta investigación fue diseñada de manera participativa. Las preguntas de la investigación se desarrollaron en el seno de la comunidad de práctica (CdP) de *Feminist Alchemy*. A lo largo de dos años, las investigadoras realizaron 18 entrevistas en profundidad a integrantes de *Feminist Alchemy*, así como a organizaciones ajenas a la comunidad. Estas entrevistas se complementaron con dos encuestas en línea: una para ONGI, organizaciones humanitarias y filantrópicas, y otra para organizaciones de base y comunitarias, con un total de 55 respuestas recibidas.

Las conclusiones de este documento también se derivan de una serie de debates mensuales en línea organizados por la CdP y de dos reuniones presenciales que tuvieron lugar en Ciudad de México en noviembre de 2022 y en Nairobi en noviembre de 2023. Esta investigación representa las experiencias colectivas y localizadas de la comunidad de *Feminist Alchemy* y refleja el deseo compartido de la comunidad por un cambio transformador.

¿Cómo define Feminist Alchemy la crisis?

Definición de crisis

Para articular la *respuesta feminista a crisis*, primero debemos definirla. Nuestra investigación puso de manifiesto que los fondos feministas y los movimientos feministas tienen una comprensión amplia y holística sobre qué es una crisis. En estos espacios, la crisis no se refiere únicamente a un acontecimiento agudo como una guerra o un terremoto. Más bien se refiere a los sistemas y estructuras complejos e interconectados que preservan las desigualdades y las injusticias, que agravan el impacto de los acontecimientos graves, especialmente para las comunidades marginalizadas y privadas de derechos.



Algunos fondos feministas distinguen entre crisis y emergencia, y otros no. Estos últimos expresan que una crisis surge cuando una emergencia persiste en el tiempo y afecta a un gran número de personas, como la pandemia mundial del Covid-19. Otros fondos feministas definen la crisis como un momento en el que las comunidades están amenazadas o se enfrentan a la violencia. Según esta interpretación, algunas comunidades se encuentran en un estado perpetuo de crisis.

Las respuestas de las organizaciones que apoyamos reflejan las mismas conclusiones que las de los fondos feministas. Al encuestarlas, descubrimos que más del 50% no distingue entre crisis y emergencias. Aquellas que sí hacen esta distinción proceden en su mayoría de zonas con conflictos prolongados o posconflicto, como Palestina, Ucrania y Siria.

Una compañera compartió lo siguiente:

“Crisis es el estado actual de las cosas en Palestina y en el mundo en general, con un creciente deterioro económico de la mayoría de la población, aumento de la xenofobia, el racismo y la represión de los derechos humanos, destrucción del medio ambiente. Nos engañamos si pensamos que las cosas van bien y que las crisis ocurren de vez en cuando. Las emergencias son las oleadas y exacerbaciones de este estado constante de crisis en el que un aspecto de la crisis estalla durante un periodo de tiempo determinado en una localidad específica”.

-Organización apoyada anónima de los Territorios Palestinos Ocupados

Nuestra investigación reveló que la definición de crisis es contextual. Una definición más expansiva (que reconoce las desigualdades sistémicas y estructurales) habla más de las realidades vividas por las mujeres, las niñas y las personas no binarias, que una definición limitada que solo se refiere a un momento agudo de emergencia.

Sin embargo, todos los fondos feministas coinciden en que las crisis son vividas de forma diferente por las distintas comunidades y que (como en el caso de la pandemia), las crisis magnifican y exacerbaban las desigualdades, la discriminación y la violencia existentes.



Por qué es importante definir la crisis de manera distinta

Cuando una crisis se entiende como un acontecimiento limitado en el tiempo, puede suscitar una respuesta que se quede corta a la hora de abordar la compleja red de factores que permitieron que la crisis tuviera un impacto diferente en los grupos marginalizados. Por ejemplo, cuando se produce un terremoto, las agentes del sector humanitario pueden responder enviando equipos de búsqueda y rescate, instalando sistemas de agua y saneamiento, o proporcionando transferencias de efectivo o alojamiento inmediato. Algunas de esas respuestas pueden incluso tener perspectiva de género.⁹ Aunque lo más frecuente es que este enfoque no se considere fundamental para la ayuda humanitaria y se deje de lado, sobre todo cuando hay limitaciones de financiación o de tiempo.¹⁰

Pero si el sector humanitario reconoce que el impacto de ese terremoto se vio exacerbado por las desigualdades sociales, jurídicas y políticas existentes, lo que provocó un impacto diferente y mayor en los grupos marginalizados, entonces la respuesta podría ser diferente. La respuesta podría tener en cuenta las necesidades de las comunidades e implicar a las organizaciones locales. Podría fortalecer que los movimientos exijan la rendición de cuentas a quienes lideran. Podría parecerse más a una respuesta feminista a crisis, como se explica más adelante en este informe.

A menudo la ayuda humanitaria (que es a corto plazo y se centra en salvar vidas), se diferencia de la ayuda al desarrollo (que es a más largo plazo y se centra en mejorar la calidad de vida). Pero esta división artificial no

9 Vea, por ejemplo: https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/humanitarian-aid/gender-and-age-sensitive-aid_en?prefLang=es

10 "Si bien #AidToo puso de relieve las formas de trabajar de las agentes humanitarias internacionales, ha habido poco cambio significativo en el liderazgo o las prácticas en el sector humanitario, y las agentes y mecanismos importantes como el Grand Bargain (Gran Pacto sobre la Financiación Humanitaria) siguen ignorando las perspectivas centradas en el género. Como resultado, la programación centrada en el género en la asistencia humanitaria simplemente no se percibe como imprescindible de la misma manera que la ayuda que salva vidas y a menudo es la primera en sufrir ante la escasez de recursos o limitaciones de tiempo. Del mismo modo, el análisis de género rara vez se aplica a esos programas reconocidos como que salvan vidas, como alimentos o refugio". https://cdn.odi.org/media/documents/Gender_IP_final_synthesis_web.pdf



siempre es pertinente para las experiencias vividas por las comunidades que sufren crisis prolongadas. Las distintas interpretaciones de la crisis ponen de manifiesto la necesidad de otro tipo de respuesta, una que reconozca las formas sistémicas de opresión profundamente arraigadas y que responda a las necesidades de las mujeres, las niñas y las personas no binarias.

CASO PRÁCTICO:

En Perú, la inestabilidad del sistema democrático alimentó una revuelta social en diciembre de 2022, cuando el presidente democráticamente elegido Pedro Castillo fue detenido y los movimientos sociales y las organizaciones de la sociedad civil tomaron las calles para protestar contra el nuevo gobierno ilegítimo.

Mientras la represión por parte de agentes policiales e instituciones se movilizaba e intensificaba contra las personas más marginalizadas, el Fondo de Acción Urgente para América Latina y el Caribe (FAU-AL) apoyó a diversas organizaciones de mujeres campesinas, pueblos indígenas, estudiantes, trabajadoras y jóvenes activistas trans y no binarias para fortalecer movilizaciones y redes a través de apoyos de respuesta rápida. En asociación con el Fondo Global de Mujeres, el FAU-AL comenzó a desplegar las mejores prácticas para atender las demandas de los grupos en el terreno que estaban expuestos a la violencia y la represión continuas.

Los fondos llegaron a tiempo para cubrir las necesidades a pesar del creciente cierre de espacios cívicos.



El impacto de la crisis política incrementó los niveles de violencia contra comunidades históricamente marginalizadas y al mismo tiempo, la escasez de alimentos provocada por el cierre de carreteras y la discriminación de población campesina e indígena agravó la vulnerabilidad de más del 80% de las mujeres y familias que vivían en las zonas afectadas.

Gracias al apoyo directo a las organizaciones locales lideradas por mujeres, las comunidades afectadas tuvieron acceso a espacios seguros, alimentos y botiquines de primeros auxilios.

En el norte del país, las mujeres y las comunidades afectadas por las industrias extractivas organizaron reuniones para evaluar la situación y decidir conjuntamente acciones fundamentales, como organizar protestas y campañas. Además, con el apoyo de los dos fondos feministas, se facilitó el transporte desde el sur del país hasta la capital, Lima, para participar en la organización, así como reunirse con las comunidades LGBTQI+ y cubrir los gastos legales de quienes estaban siendo perseguidas violentamente. Sin el acceso a financiación flexible, otras actividades clave como el apoyo para refugios seguros, la compra de equipos de seguridad, el uso de transporte seguro, el tratamiento médico y el apoyo psicosocial no habrían estado al alcance de los grupos liderados por comunidades marginalizadas.

Al responder a necesidades específicas de organizaciones locales y defensoras de primera línea, estas acciones apoyaron su derecho a defender los derechos constitucionales y defender una vida libre de violencias. La respuesta a crisis del Fondo Global de Mujeres, a través de sus apoyos institucionales flexibles, brindó apoyo sostenido a medida que surgieron nuevas necesidades. Este enfoque garantizó una respuesta integral y adaptable a la crisis, abordando los desafíos a medida que surgían.



En la práctica, ¿cómo es una respuesta feminista a la crisis?

¿Qué es la respuesta feminista a la crisis?

Feminist Alchemy define una respuesta feminista a la crisis como aquella que comprende y reconoce que las crisis a menudo son continuas, multidimensionales y profundamente arraigadas en sistemas y estructuras de poder injustos que deben abordarse, además de responder a necesidades urgentes que salvan vidas. Una respuesta feminista a la crisis busca llegar a los grupos más marginalizados y vulnerables en un entorno de crisis, lo que a menudo requiere modalidades de financiación no tradicionales e informes fiscales suaves para que esos grupos puedan centrarse en lo que más importa. Estas modalidades requieren una confianza profunda y relaciones sólidas con las comunidades a nivel local.



La respuesta feminista a crisis es un concepto receptivo y en evolución, sin un conjunto de reglas único. Algunos de los **principios** de la respuesta feminista a las crisis incluyen:

- Adaptar siempre la respuesta a crisis al contexto local. Las mujeres, las niñas, las personas de género no binario y las comunidades marginalizadas en diferentes países, regiones y culturas poseen conocimientos críticos, y sus identidades interseccionales moldean su experiencia de una crisis.
- La respuesta a crisis y el apoyo para la prevención y resiliencia de las comunidades deberían impulsar a los movimientos, no reemplazarlos. Las financiadoras deberían buscar contribuir a la autonomía de los movimientos, no despolitizarlos. La intención de la respuesta feminista a crisis es hacer que los movimientos sean más sostenibles a mediano y largo plazo.
- La respuesta a la crisis debe estar dirigida por liderazgos feministas locales e informada por las necesidades e intereses de las comunidades afectadas por la crisis, con especial atención a las más marginalizadas y privadas de derechos durante las crisis.
- La respuesta a crisis debe reconocer que las personas afectadas por las crisis dependen de sus sistemas de apoyo, y que la seguridad y el bienestar de esos sistemas son importantes. El apoyo debe extenderse a las organizadoras comunitarias, las activistas, las defensoras de derechos, y sus familias y comunidades.
- El respeto por la dignidad y los derechos humanos de las personas y sus comunidades es fundamental para la respuesta a crisis.
- Priorizar los cuidados individuales y colectivos como parte de la respuesta a crisis para apoyar al personal, a las organizaciones y a la comunidad en general.
- Construir relaciones entre financiadoras y aliadas que se basen en la confianza y el respeto mutuos y que deconstruyan las jerarquías y dinámicas de poder tradicionales.



Algunas de las prácticas de respuesta feminista a las crisis incluyen:

- Ofrecer financiación flexible y sin restricciones a organizaciones feministas lideradas localmente. Esto requiere procesos simplificados de solicitud y de presentación de informes para que las organizaciones y movimientos feministas puedan centrar su energía en la crisis, no en las necesidades de las donantes. Esto incluye permitir a las organizaciones apoyadas cambiar el enfoque de su trabajo, adaptarse al contexto y responder a las necesidades emergentes.
- Ofrecer una amplia gama de apoyos para permitir que las organizaciones en los territorios puedan acceder a diferentes tipos de oportunidades de financiación (subvenciones de emergencia, subvenciones institucionales y de sostenibilidad, subvenciones para cuidados y bienestar, etc.) y permitir que decidan cómo se gastan los fondos.
- Crear oportunidades de financiamiento que permitan el acceso a los movimientos, organizaciones y colectivos que no tienen un registro formal.
- Apoyar espacios donde activistas, organizadoras comunitarias y lideresas que responden a crisis puedan reunirse de forma segura, producir conocimientos y aprender unas de otras.
- Financiar el autocuidado, el cuidado colectivo y el bienestar para las organizaciones y movimientos, y entender el cuidado como una estrategia política para la sostenibilidad de los movimientos.
- Relacionarse significativamente con integrantes de comunidades marginalizadas (en especial aquellas que normalmente no reciben financiación y que experimentan formas interseccionales de marginación o privación de derechos) y apoyarlas de acuerdo con sus necesidades.
- Apoyar la reconstrucción para lograr una comunidad justa y más pacífica; apoyar a las comunidades para abordar las desigualdades inmediatas y a largo plazo.



- Proporcionar compromisos a largo plazo que fomenten la sostenibilidad y la responsabilidad de los movimientos feministas.
- En alianza (por ejemplo, entre comunidades en crisis, organizaciones feministas y fondos feministas) identificar y nombrar las desigualdades de poder. Buscar compartir el poder en la toma de decisiones y en la determinación de dónde y cómo se gastarán los fondos.

“Los fondos feministas afrontan la crisis como un producto de opresiones y discriminaciones sistemáticas y estructurales que necesitan ser analizadas y respondidas, utilizando un marco de análisis de poderes e interseccionalidad. De esta manera, respetan las ideas y soluciones de las mujeres y de los grupos marginalizados que incorporan el bienestar integral (físico, mental y espiritual). También fomenta la organización colectiva y la construcción de movimientos para responder a las crisis”.

- Encuesta a organización apoyada para la respuesta a crisis

¿Cuáles son los modelos de respuesta feminista a crisis?

La fortaleza de *Feminist Alchemy* y de la comunidad más amplia de fondos feministas para ofrecer una respuesta feminista a crisis radica en nuestra diversidad: como colectivo de fondos feministas nacionales, regionales y globales en todo el mundo, podemos otorgar fondos usando una variedad de vías, con el fin de canalizar financiamiento a organizaciones y movimientos feministas que están mejor situados para comprender y responder a las necesidades de mujeres, niñas y personas no binarias durante las crisis, así como a poblaciones históricamente marginalizadas. Estos caminos están arraigados en valores que intencionan compartir el poder, tejen la confianza, y apuestan por el cuidado y el respeto por la autonomía.

Estos incluyen (pero no se limitan a) lo siguiente:



Apoyos de respuesta rápida para activistas y organizaciones feministas

Los apoyos de respuesta rápida son fondos que se distribuyen rápidamente; a veces en tan solo 72 horas. Estas subvenciones pueden incluir apoyo a activistas y sus colectivos que enfrentan violencia, daños o necesidades urgentes. Nuestra investigación encontró que, antes de la pandemia, los fondos regionales normalmente no otorgaban subvenciones de respuesta rápida (con la excepción de los *Urgent Action Sister Funds* [Fondos Hermanos de Acción Urgente]), pero la mayoría de los fondos nacionales sí lo hacían. Esto refleja la realidad de que los fondos nacionales están más cerca de las realidades sobre el terreno, mantienen relaciones profundas con los movimientos feministas locales y tienen un conocimiento contextual profundo, y junto con los *Urgent Action Sister Funds* pueden enviar fondos pequeños con un tiempo de respuesta más rápido.

Subvenciones para el sostenimiento

Además de los apoyos de respuesta rápida, la mayoría de los fondos feministas globales, regionales y nacionales ofrecen subvenciones a mediano y largo plazo para cubrir costos operativos básicos, lo que permite a las organizaciones que apoyamos continuar el trabajo que están haciendo además de brindar una respuesta a la crisis. Esto garantiza que

las socias puedan cubrir sus costos operativos y de infraestructura básicos, mientras desarrollan estrategias a más largo plazo para su crítico trabajo. Por ejemplo, el Fondo de Mujeres de Asia (*Women's Fund Asia*) estableció un fondo especial de crisis: el Fondo de Crisis Kaagapay para apoyar la resiliencia feminista durante la pandemia del Covid-19. El fondo proporciona apoyos flexibles y sin restricciones a grupos feministas que necesitaban cubrir costos operativos, dado que tuvieron que redirigir sus esfuerzos programados para brindar alivio por el Covid-19. También permite financiar capacitaciones para que los grupos adapten nuevas tecnologías que les permitan continuar su trabajo de manera virtual.¹¹

Financiamiento conjunto

Una forma en que los fondos feministas ofrecen una respuesta feminista a la crisis es agrupando sus fondos y canalizando recursos colectivos hacia el fondo feminista en el lugar que esté mejor posicionado para responder a la crisis. Esto asegura la complementariedad, en lugar de la competencia, entre las financiadoras. Después de que los talibanes tomaron el poder en Afganistán en agosto de 2021, por ejemplo, las integrantes de *Feminist Alchemy* unieron sus recursos y canalizaron fondos para la respuesta a esta crisis por medio del Fondo de Acción Urgente para Asia y el Pacífico (UAF-AP), la organización mejor situada para otorgar subvenciones rápidas de

¹¹ https://www.womensfundasia.org/assets/research-report/WFA_PUBLIC_Advocacy%20Brief_Kaagapay_2023-08-01_final.pdf



emergencia. En 2022, cuando Rusia invadió Ucrania, varios fondos feministas también juntaron sus fondos para apoyar al Fondo de Mujeres de Ucrania.

Subvenciones participativas

Feminist Alchemy ha discutido posibilidades participativas de entrega de subvenciones en momentos de crisis, sopesando la necesidad de un desembolso rápido de fondos frente a la necesidad de llegar a nuevas organizaciones que tal vez aún no hayan tenido la oportunidad de participar en un proceso participativo. Los fondos feministas utilizan diversas formas participativas de entrega de subvenciones como herramienta para mapear dónde se encuentran los recursos comunitarios en una crisis, buscando aportes clave y la participación de las organizaciones locales para construir solidaridad y redes de apoyo.

Crear espacios para el encuentro y la construcción de movimientos

Los fondos feministas y las organizaciones que apoyamos encuestadas para este informe resaltaron la importancia de poner fondos a disposición de las activistas y el personal de respuesta a las crisis para encontrarse y para la creación de conocimiento, espacios de sanación, para la generación de conexiones intergeneracionales y la construcción de los

movimientos. El agotamiento del personal durante las crisis se ha convertido en un problema predominante para varios fondos, así como para quienes responden desde la primera línea. Crear espacios para que las feministas se reúnan, se recarguen y se conecten, es una parte importante para el sostenimiento de los movimientos feministas.

“Fue muy importante ver que no estamos solas en nuestro trabajo y que tanta gente está ayudando a las personas refugiadas en los países vecinos. También fue extremadamente importante compartir experiencias, discutir los desafíos y desarrollar juntas algunos planes para el futuro. Para mí todo se trataba de las personas, y la gente era increíble. Me aportó mucho el estar junto a ellas en un espacio y discutir temas. Así que me sentí realmente inspirada después de esta reunión para volver a mi trabajo con nueva energía”.

- Participante anónima que asistió a una reunión organizada en asociación con Voice Amplified y financiada por el Fondo Global de Mujeres para personal de primera línea que trabaja sobre el impacto de la guerra en Ucrania en los países fronterizos.



Financiación de la solidaridad y el cuidado colectivo

Los fondos feministas reconocen que el bienestar integral de las activistas es una parte importante de una respuesta feminista a las crisis. Otra forma en que los fondos feministas brindan una respuesta feminista es otorgando subvenciones que se centran en reducir el agotamiento y el estrés, crear espacios seguros y brindar atención psicosocial a quienes responden a las crisis, así como a sus sistemas de apoyo. El 98% de las organizaciones encuestadas incluyeron estrategias de cuidados como parte de su respuesta de emergencia. Los fondos feministas aprenden continuamente cuál es la mejor manera de apoyar a las activistas feministas y piensan más allá de las líneas del conocimiento médico occidental para comprender cómo las comunidades definen el bienestar. Por ejemplo, el Fondo de Acción Urgente para América Latina y el Caribe (FAU-AL) ha sido pionero en ofrecer apoyos de cuidados colectivos como parte de su acompañamiento.

Movilizar recursos más allá de fondos

Los fondos feministas entienden que la financiación no es el único tipo de recurso que las activistas y las organizaciones podrían necesitar en una crisis. Los recursos en especie, como apoyo médico, refugio seguro para mujeres y personas de género no conforme,

transporte seguro, entrega de alimentos y conexiones con organizaciones de ayuda humanitaria, se encuentran entre algunos de los servicios proporcionados especialmente por los fondos nacionales, que están más cerca de las crisis y pueden desplegarse rápidamente.

Además, el 80% de las organizaciones encuestadas incorporaron la seguridad física y digital en su respuesta a la crisis. *Numun Fund* apoya el activismo, las organizaciones y los movimientos feministas para construir y sostener infraestructuras tecnológicas que se han vuelto cada vez más importantes en el contexto de las crisis en lo que respecta a la seguridad digital, así como a las comunicaciones con las organizaciones que apoyamos y las personas afectadas por las crisis.



CASO PRÁCTICO:

Durante muchos años, la región del Alto Atlas marroquí ha sido marginada, principalmente debido a su resiliencia frente a diversas formas de opresión. Este olvido ha desfavorecido considerablemente a la zona en relación con el resto del país. La disparidad es especialmente grave para las mujeres de las aldeas que deben recorrer diariamente varios kilómetros para acceder al agua potable, mientras que los servicios esenciales, como las escuelas y los pabellones de maternidad, siguen siendo inaccesibles.

En respuesta al destructivo terremoto de septiembre de 2023, el Fondo de Mujeres del Mediterráneo (FFMed, en sus siglas en francés) prestó apoyo a quince organizaciones locales de la zona afectada. Se creó un fondo de emergencia para hacer frente a necesidades clave, y las socias locales lideraron los esfuerzos para aliviar el sufrimiento de la comunidad, un paso crucial en un contexto en el que a menudo se pasan por alto las necesidades de las mujeres. El Fondo de Mujeres del Mediterráneo no solo proporcionó financiación inmediata y directa a estas organizaciones, sino que también logró el compromiso de otras donantes para aumentar la disponibilidad de recursos. Asimismo, facilitó alianzas con el *Secours Populaire français* y *Humanity Diaspo*, coordinando la ayuda directa en el territorio.

Inmediatamente después de la catástrofe, las asociaciones de mujeres organizaron rápidamente la ayuda, compensando la falta de respuesta gubernamental. Las mujeres se enfrentan a una violencia y una vulnerabilidad adicionales durante las emergencias climáticas, agravadas por la ausencia de instalaciones básicas como saneamiento y atención sanitaria.

Para coordinar eficazmente los esfuerzos, el Fondo de Mujeres del Mediterráneo creó una unidad de emergencia en sus oficinas. Las acciones iniciales incluyeron evaluar el bienestar y la seguridad de las socias, realizar visitas con organizaciones como la Fundación Ytto para entender las necesidades inmediatas y facilitar fondos a través de transferencias rápidas. Una vez cubiertas estas necesidades, el Fondo de Mujeres del Mediterráneo se centró en el apoyo psicológico, la promoción de la educación de las niñas y la creación de espacios seguros para las mujeres y niñas desplazadas.

En este contexto, el liderazgo de las asociaciones de mujeres es decisivo. Son fundamentales para garantizar que la ayuda llegue a las personas más necesitadas, proporcionando socorro inmediato y fomentando soluciones a largo plazo para abordar las desigualdades sistémicas que afectan a las mujeres en tiempos de crisis.



Lo que distingue la respuesta feminista a las crisis

Hay indicios tempranos de que el sector humanitario está comenzando a incorporar parte de lo que *Feminist Alchemy* considera como una respuesta feminista a las crisis: hay un mayor interés en abordar las necesidades de mujeres, niñas y personas de género no binario, y un impulso hacia la financiación de liderazgos locales y respuestas lideradas localmente.¹² Sin embargo, en términos generales, estos esfuerzos han sido mínimos, en gran medida ineficaces y, a menudo, declarados pero no llevados a la práctica.

A pesar de un aumento en la atención a los problemas que enfrentan las mujeres, las niñas y las personas no conformes con el género, Oxfam informa que "la ayuda dirigida al género como objetivo principal representó menos del 4% de la ayuda en 2017; el 62% de la ayuda sigue siendo indiferente al género".¹³ Cuando se trata de violencias de género, el IRC informa que "los servicios para las VBG representaron solo el 0,12% de los 41,5 mil millones de dólares asignados a la financiación humanitaria de 2016 a 2018".¹⁴

El IRC informa que nada más el 3,5% de la asignación de la Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) se destinó a los derechos de las mujeres o a las organizaciones dirigidas por mujeres (WRO/WLO) en 2021. Esto a pesar de que el 27% de la asignación de la OCHA fue a organizaciones nacionales y subnacionales ese año, lo que apunta a la realidad de que las organizaciones lideradas por mujeres

12 En 2017, el Comité Permanente entre Organismos de las Naciones Unidas para la Coordinación Humanitaria (IASC, por sus siglas en inglés) hizo un llamamiento para "...garantizar que se identifiquen las necesidades, capacidades y prioridades específicas de las mujeres, las niñas, los hombres y los niños y que la asistencia se dirija a las personas y los grupos más necesitados...[e] identificar y dismantelar las barreras y la discriminación, incluso promoviendo y posibilitando el liderazgo de las mujeres a nivel comunitario y en otros procesos de toma de decisiones". <https://ictlogy.net/bibliography/reports/projects.php?idp=3724>

13 <https://oxfamilibrary.openrepository.com/bitstream/handle/10546/620755/bp-feminist-aid-g7-090519-en.pdf>

14 <https://reliefweb.int/report/world/where-s-money-how-humanitarian-system-failing-fund-end-violence-against-women-and-girls>



y dedicadas a los derechos de la diversidad de mujeres se enfrentan a barreras persistentes y diferentes de las de otras organizaciones.¹⁵ En esencia, a pesar del compromiso explícito de financiar las necesidades específicas de los grupos marginalizados y de la intención de distribuir los fondos entre las organizaciones locales, esto todavía no está ocurriendo.

Nuestra investigación reveló que los fondos feministas ven una clara diferencia entre una respuesta feminista a las crisis y un enfoque más tradicional de la respuesta humanitaria. En entrevistas y encuestas, los fondos feministas y las organizaciones que apoyamos señalaron que el enfoque tradicional incluye:

- Rigidez en cuanto a qué se financia y cómo; solicitudes complejas y mecanismos de informes que dificultan que las organizaciones más pequeñas o con menos recursos accedan a financiamiento;
- Un compromiso a corto plazo con crisis agudas en lugar de un compromiso sostenible con las comunidades, que aborde las desigualdades arraigadas que agravan el impacto de las crisis para los grupos marginalizados;
- Conservadurismo fiscal, donde los fondos solo se canalizan por medio de organizaciones más grandes que disponen de sistemas financieros y bancarios;
- Falta de compromiso con las comunidades de base, especialmente los grupos históricamente marginalizados y oprimidos;
- Enfoques indiferentes al género (que ignoran por completo el género), o sensibles al género (que tienen en cuenta el género, pero no buscan necesariamente cambiar las estructuras de poder de género), pero que carecen de una intención transformadora de cambio (que busca abordar las desigualdades de género sistémicas y estructurales para lograr un cambio sostenible y duradero);
- Falta de análisis feminista e interseccional;

15 <https://www.rescue.org/sites/default/files/2023-03/Why%20Wait%20Summary%20-%20ENGLISH.pdf>



- Centrarse en los alimentos, los suministros médicos y el refugio sin prestar atención a las necesidades más holísticas de las comunidades (como la salud mental);
- Un enfoque en los números como medio para medir el impacto, en lugar de utilizar historias y métodos cualitativos que aporten más matices a la historia del cambio más amplia;
- Una respuesta jerárquica a las crisis y desde arriba hacia abajo, en la que la toma de decisiones (y el poder) recae en las grandes organizaciones mundiales, desconectadas de los contextos locales. Este desequilibrio de poder es la raíz de lo que diferencia la respuesta humanitaria convencional de la respuesta feminista a las crisis, que trata de corregir estos desequilibrios de poder.

Una investigación publicada en el *Journal of International Humanitarian Action* concluyó que “la integración de la perspectiva de género, que es el enfoque que ha adoptado el sector humanitario para abordar las desigualdades de género, no ha sido eficaz”, y “la cultura de las organizaciones humanitarias se ha caracterizado por ser jerárquica y estar impulsada por una respuesta a las crisis a corto plazo con un estilo de funcionamiento claramente patriarcal, que no se ajusta a un enfoque que integra la perspectiva de género”.¹⁶

La respuesta feminista a las crisis se propone hacer algo diferente: financiar y actuar en consonancia con los valores feministas, y cambiar la dinámica de poder de forma real y transformadora, poniendo la financiación en manos de quienes están sobre el terreno y mejor situadas para comprender las necesidades de las comunidades más marginalizadas.

De este modo, la respuesta feminista a crisis desempeña un papel especializado en el sector humanitario. Las organizaciones feministas están en condiciones de responder a las necesidades de las comunidades que suelen verse más afectadas por las catástrofes, y los fondos feministas cuentan con las relaciones, el conocimiento del contexto y los mecanismos necesarios para apoyar su labor.

¹⁶ <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC10152570/>



CASO PRÁCTICO:

En agosto de 2023, en medio de la compleja crisis humanitaria de Afganistán agravada por la inestabilidad política y la militarización, se hizo evidente la urgente necesidad de priorizar recursos para empoderar a las mujeres, niñas y personas no binarias afganas. Estos grupos, desproporcionadamente afectados por estos retos y víctimas del apartheid de género, necesitaban apoyo inmediato y específico para salvaguardar sus derechos y su bienestar.

Mediante el compromiso directo con activistas y grupos en los territorios, aprendimos que la liquidez era esencial para apoyar sus esfuerzos. Sin financiación, estos grupos se enfrentaban a graves limitaciones, con escasa o nula capacidad de acción. Además, a medida que las comunidades se organizaban y respondían, buscaban aumentar sus apoyos para responder a diversas necesidades insatisfechas.

Desde *Feminist Alchemy*, reunimos fondos para apoyar al Fondo de Acción Urgente para Asia y el Pacífico. Tomaron la iniciativa de canalizar eficazmente los fondos directamente a activistas y defensoras, no solo en Kabul sino en todas las provincias afganas. Esta iniciativa se centró en la evacuación de defensoras mujeres y personas no binarias que se enfrentaban a amenazas inmediatas.

El Fondo de Mujeres para Asia (*Women's Fund Asia* o WFA, por sus siglas en inglés) también desempeñó un papel crucial, apoyando a grupos en Afganistán y a otros que trabajan con mujeres y niñas refugiadas en el sudeste asiático y el sur de Asia. En agosto de 2023, el WFA puso en marcha el Fondo para Afganistán, que proporciona apoyo básico y flexible para fomentar la resiliencia durante la violencia y la inestabilidad actuales. Está previsto que este apoyo continúe con la ayuda de renovaciones del fondo durante al menos los próximos dos años. El WFA también forjó conexiones con fondos hermanos, donantes y asesoras y socias locales y regionales, ilustrando el papel

fundamental de las relaciones de confianza en el ecosistema de financiación feminista para amplificar el impacto y construir la solidaridad.

Además, diez organizaciones feministas formaron una coalición denominada Acción Feminista por Afganistán (FAA, por sus siglas en inglés). Desde su creación, la FAA se ha centrado en unir a los fondos feministas y a las organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres para reforzar la financiación y los esfuerzos de incidencia, y apoyar estratégicamente a las defensoras de los derechos de las mujeres afganas en situación de riesgo inmediato. Hasta la fecha, la FAA ha planteado con éxito cuestiones a donantes multilaterales y bilaterales y ha conseguido financiación para apoyar a organizaciones y defensoras de los derechos de las mujeres afganas tanto dentro como fuera de Afganistán.



En un país donde defender los derechos de las mujeres puede poner en peligro la vida bajo un régimen militarizado, el compromiso de las mujeres afganas para impulsar un cambio positivo sigue siendo firme. El apoyo de los fondos feministas no solo ha facilitado la supervivencia, sino que ha provocado un renacimiento, fortaleciendo estas organizaciones para continuar su misión a pesar de los importantes riesgos y atrayendo más atención de las donantes. A medida que las crisis siguen desarrollándose a pesar de no llegar a los titulares, es más crucial que nunca garantizar que las mujeres, las niñas, las personas de género no binario y las comunidades marginalizadas no solo dispongan de recursos suficientes, sino que también desempeñen un papel fundamental en la toma de decisiones y el liderazgo durante las respuestas a las crisis.



¿Qué desafíos enfrentan los fondos feministas?

La respuesta feminista a las crisis se ha visto obstaculizada por el ascenso de gobiernos nacionalistas de derecha que expresan sentimientos anti-feministas y dificultan la organización o el funcionamiento de los movimientos feministas.¹⁷ Los fondos feministas han tenido que idear formas nuevas y creativas de apoyar a los movimientos resilientes en estos difíciles contextos políticos. Por ejemplo, una alianza de fondos feministas lanzó una iniciativa llamada Knocking on EU's Door ("Llamando a la puerta de la UE"), que trabaja para involucrar e influir en quienes son responsables de las subvenciones para que promuevan los derechos de las mujeres y la igualdad de género, en un contexto de recortes de financiación por parte de los gobiernos de derecha de la región.¹⁸

Los fondos feministas se enfrentan a retos políticos, logísticos y técnicos a la hora de poner en práctica una respuesta feminista a las crisis. Desde el punto de vista logístico, puede resultar difícil encontrar oportunidades de colaboración, elaboración de estrategias y aprendizaje interregional. Técnicamente, los fondos feministas siguen aprendiendo para ofrecer procesos de solicitud que sean sencillos y accesibles a las organizaciones y movimientos, para ampliar el acceso a estos fondos disponibles. También continúan el aprendizaje y la creatividad para mover fondos con rapidez en contextos difíciles.

Los fondos feministas también se enfrentan a retos de financiación, especialmente a nivel nacional pues a menudo carecen de visibilidad en la comunidad filantrópica más amplia, y luchan por movilizar fondos para llevar a cabo una respuesta feminista a las crisis. Aunado a eso, como no se entiende la crisis como un evento a largo plazo, los fondos feministas carecen de financiación a largo plazo para luchar contra las crisis desde una perspectiva feminista.

17 <https://www.unwomen.org/sites/default/files/Headquarters/Attachments/Sections/Library/Publications/2020/Discussion-paper-Democratic-backsliding-and-the-backlash-against-womens-rights-en.pdf>

18 https://www.citizensforeurope.eu/wp-content/uploads/2022/03/wfe-genderequalityreport_1.pdf



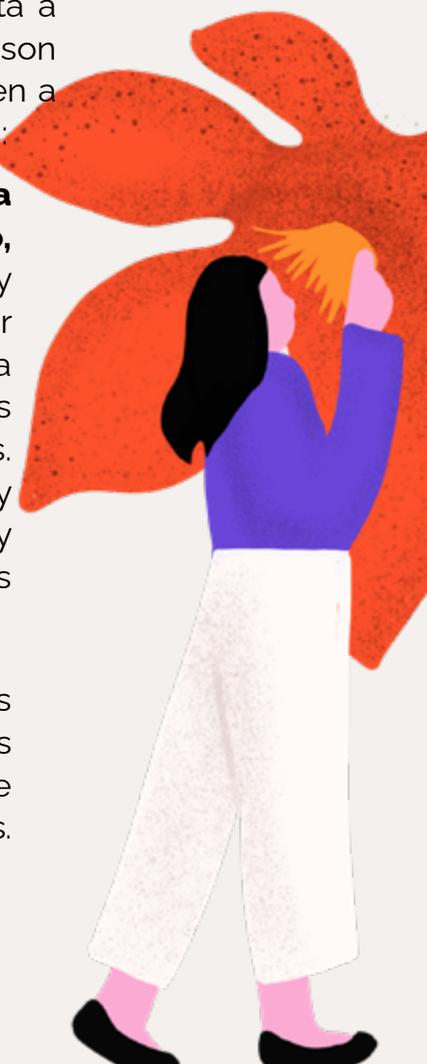
Teniendo en cuenta estos retos, *Feminist Alchemy* pretende abogar por la integración de los principios feministas en los sectores humanitario y filantrópico, y por la canalización de fondos humanitarios hacia fondos y movimientos feministas siempre que sea posible. Reforzar un entendimiento común de la respuesta feminista a las crisis, que es lo que pretende este informe, es un paso hacia esa visión.

Juntas, las integrantes de *Feminist Alchemy* planeamos crear oportunidades para una mayor colaboración y coordinación, para deconstruir las fronteras del lenguaje y del espacio. Consideramos que estas colaboraciones son esenciales para llevar a cabo una respuesta eficaz a una crisis multidimensional.

Recomendaciones

Feminist Alchemy, como comunidad de práctica, posee un profundo conocimiento y comprensión sobre cómo movilizar una respuesta feminista a las crisis. Mientras nuestra comunidad sigue aprendiendo, entre nosotras y de las organizaciones que apoyamos, también tratamos de compartir nuestros conocimientos con otras en el sector de respuesta a crisis, incluyendo financiadoras, filántropas, personal de respuesta a crisis, y trabajadoras humanitarias, entre otras. Las siguientes son recomendaciones sobre cómo otras agentes que responden a las crisis pueden integrar una respuesta feminista a las crisis:

- **Analizar las crisis mediante el prisma de la injusticia estructural, el colonialismo, el racismo, el patriarcado y otros sistemas de opresión.** Hay que reconocer que toda respuesta a crisis debe ser interseccional, en el sentido de que tenga en cuenta las identidades diversas e interrelacionadas de las comunidades y las personas más marginalizadas. Para ello es necesario integrar el conocimiento y la comprensión de las desigualdades sistémicas y estructurales en la previsión y la cartografía de las crisis, así como en la respuesta a las mismas.
- **Ampliar la definición de crisis:** que incluya los sistemas y estructuras complejos e interconectados que mantienen las desigualdades y la injusticia, que intensifican el impacto de los acontecimientos graves.



- **Recurrir al análisis, la investigación y los conocimientos producidos por las feministas:** las organizaciones, los movimientos y los fondos feministas pueden contribuir a informar el análisis contextual a la hora de preparar o dar respuesta a las crisis.
- **Ir más allá de la localización:** aunque cada vez se presta más atención a la localización en el sector humanitario, en la práctica este concepto perpetúa las mismas jerarquías que siempre han existido en el sector. Por ejemplo, las organizaciones internacionales de ayuda humanitaria pueden contratar a trabajadoras humanitarias locales para que lleven a cabo su labor en las comunidades locales, pero éstas no suelen tener el mismo peso en la toma de decisiones ni la misma remuneración que las trabajadoras internacionales. Recomendamos que el sector humanitario siga el ejemplo de los fondos feministas y se comprometa con un enfoque flexible y liderado por las comunidades que potencie el desarrollo de estrategias locales. Las personas afectadas por las crisis, especialmente los grupos más vulnerables, deben estar en el centro del diseño de la respuesta a las crisis: decidiendo cómo, cuándo y dónde se gastan los recursos.
- **Practicar una flexibilidad transformadora:** ser flexibles en cuanto a cómo y dónde se transfieren los fondos, y cómo se utilizan. Revisar los procesos de debida diligencia para garantizar que reflejen los valores feministas; agilizar los procesos y hacerlos accesibles, eliminar cargas administrativas onerosas, incluido en los procesos de solicitud y elaboración de informes, y limitar el papeleo. Trabajar en la construcción de relaciones basadas en la confianza y garantizar que los procesos y las comunicaciones limiten el riesgo para las personas afectadas por las crisis.
- **Permitir el cambio de prioridades a medida que las crisis se desarrollan:** reconocer que el impacto de las crisis cambia con el tiempo, y quienes están en el territorio son quienes mejor conocen las necesidades de las comunidades en tiempo real. A veces los planes deben cambiar rápidamente, y las financiadoras deben estar preparadas para ofrecer flexibilidad a las organizaciones apoyadas, de modo que puedan adaptarse rápidamente a un contexto cambiante. Una financiación institucional y flexible permite a las organizaciones hacer planes a mediano y largo plazo. Un modelo de financiación rígido basado en proyectos limita la capacidad y el



potencial de las organizaciones para desafiar estratégicamente las injusticias estructurales, la marginalización y la opresión.

- **Superar la división artificial entre ayuda humanitaria y ayuda al desarrollo:** las realidades vividas y las experiencias de las personas afectadas por las crisis son interseccionales y las necesidades son enormes. Esforzarse por trabajar más allá de los compartimentos aislados y las prioridades temáticas que a menudo dividen y obstaculizan, en lugar de apoyar, la variedad de retos que se afrontan sobre el terreno al responder a las crisis.
- **Financiar y apoyar prácticas y comunidades de cuidados:** proporcionar recursos para el cuidado y el bienestar es una de las formas en que los fondos feministas para crisis han posibilitado el sostenimiento de organizaciones y movimientos feministas. Al apoyar a quienes experimentan crisis para que cuiden de sí mismas y de sus comunidades, los fondos feministas apoyan la sostenibilidad de los movimientos y la resiliencia a largo plazo.
- **Entender la respuesta a las crisis como una vía hacia un cambio transformador:** las crisis, en el sentido amplio, ponen de manifiesto las formas en que la injusticia existe en las sociedades. Responder a las crisis con una perspectiva feminista incluye corregir las desigualdades que dejan a los grupos marginalizados con escasos recursos, voz política, poder y seguridad. Al hacerlo, la respuesta feminista a las crisis puede ayudar a cambiar el poder de lugar y transformar las comunidades para que sean más equitativas y resilientes.
- **Apoyar las crisis que no aparecen en los titulares:** mientras el mundo se enfrenta a varias crisis prolongadas, se presta atención a las crisis que hacen más ruido en los titulares de las noticias. Esto lleva a que varias crisis queden silenciadas y con poco o ningún apoyo. La visibilidad es clave para que las comunidades puedan recibir el apoyo que necesitan para superar las realidades que viven. Es necesario abogar e influir para apoyar la respuesta a las crisis allí donde más se necesita, tal y como lo identifican las organizaciones locales, los movimientos feministas y las comunidades marginalizadas.
- **Descolonizar el riesgo:** las donantes multilaterales y bilaterales suelen pasar por alto a las organizaciones de base en las respuestas de ayuda humanitaria de mayor envergadura, sobre todo porque no pueden cumplir los inflexibles requisitos de solicitud y, por tanto, se



considera demasiado “arriesgado” apoyarlas. Este riesgo ignora de forma significativa las amenazas que asumen quienes realmente llevan a cabo la respuesta y perpetúa la dinámica de poder colonial arraigada en el sector humanitario. Hay que replantearse cómo se define el riesgo y considerar una mayor flexibilidad que permita a las organizaciones locales disponer de más agencia y recursos para responder a las demandas de sus comunidades antes, durante y después de las crisis.

- **Los costos operativos y administrativos no deben ser un factor limitante:** la respuesta a las crisis exige que las organizaciones cambien de orientación e incurran en gastos que a menudo son prohibitivos para el bienestar del personal y la sostenibilidad a largo plazo de una organización si no se financian intencionadamente. Cuando se presta apoyo a las organizaciones locales, hay que evitar limitar la flexibilidad al apoyo programático y considerar la posibilidad de prestar un apoyo amplio que permita llevar a cabo las estrategias sin provocar el agotamiento del personal y tensiones financieras a largo plazo.
- **Invertir en fondos feministas:** los propios fondos feministas necesitan recursos para ofrecer una respuesta feminista a las crisis; tenemos la experiencia, los conocimientos y las conexiones con organizaciones de base y movimientos de todo el mundo. Reconocer el valioso papel que desempeñan los fondos feministas en el ecosistema humanitario y financiar a quienes ofrecen respuestas feministas a las crisis es una contribución importante y necesaria. Seamos aliadas.



Recursos adicionales:

Collacot, Harpinder y Smith, Laura Kyrke. "Opinión: Urge reformar la financiación humanitaria para mujeres y niñas", ("Opinion: Humanitarian Funding for Women and Girls needs Urgent Reform"). Devex. 19 de abril de 2022.

<https://www.devex.com/news/opinion-humanitarian-funding-for-women-and-girls-needs-urgent-reform-103047>

"Caminos para reconstruir mejor: Avanzando en políticas feministas de respuesta y recuperación en Covid 19", ("Pathways to Building Back Better: Advancing Feminist Policies in Covid 19 Response and Recovery"). ONU Mujeres. Julio 2021. <https://www.unwomen.org/sites/default/files/Headquarters/Attachments/Sections/Library/Publications/2021/Think-piece-Pathways-to-building-back-better-en.pdf>

"El impacto de Covid-19 en las organizaciones de derechos de la mujer", ("The Impact of Covid-19 on Women's Rights Organizations"). Oxfam Canada. 19 de julio de 2021.

<https://www.oxfam.ca/publication/the-impact-of-covid-19-on-womens-rights-organizations/>

¿Por qué no ir local? ("Why Not Local?"). Violencia de género, organizaciones de derechos de la mujer y la oportunidad perdida de Covid-19", (Gender-Based Violence, Women's Rights Organizations, and the Missed Opportunity of Covid-19"). Comité Internacional de Rescate, noviembre de 2021.

<https://www.rescue.org/sites/default/files/document/6378/irc2021whynotlocalgbvreport.pdf>



